

MODELOS ADMINISTRATIVOS
SIS – 2303 B
SEGUNDO EXAMEN PARCIAL
II/2007

Con el objeto de elaborar un proyecto de ampliación, usted ha sido contratado como consultor para efectuar un diagnóstico organizacional de una empresa cuyas características están detalladas en la información complementaria.

La empresa es una pequeña industria semiartesanal que se dedica a un rubro específico: *(vea la tabla N° 1, busque su nombre y encuentre el rubro)*, en la ciudad de Oruro.

La empresa ha desarrollado sus actividades desde hacen poco menos que 15 años, tiempo durante el cual se ha ganado un pequeño mercado en el departamento de Oruro, norte de Potosí y algunas regiones de los departamentos de La Paz y Cochabamba.

Actualmente el personal esta compuesto por 29 personas como se demuestra en el Organigrama adjunto. Los trabajadores están distribuidos en diferentes cargos *(Vea la Tabla N° 2)*. La empresa tiene tres áreas funcionales: administrativa-financiera, producción, y distribución y ventas.

Para efectos de información, se detalla la antigüedad de cada una de las personas que integran la empresa *(Vea la Tabla N° 3, busque su nombre y la fila correspondiente muestra la antigüedad de cada funcionario y obrero para cada estudiante)*. La antigüedad es un dato fundamental para calcular el costo labor de la empresa, que servirá para hacer proyecciones de costo y expansión.

Otro dato fundamental es el monto de dinero que la empresa debe destinar al pago de bonos de lactancia y de natalidad a los que el personal tiene derecho por ley *(Vea la Tabla N° 4, busque su nombre y la fila correspondiente muestra el detalle de funcionarios y obreros que deben recibir el bono de lactancia: L y quienes deben recibir además, el bono de maternidad: M, que se paga en el mes en el que ha nacido el hijo(a) del trabajador)*

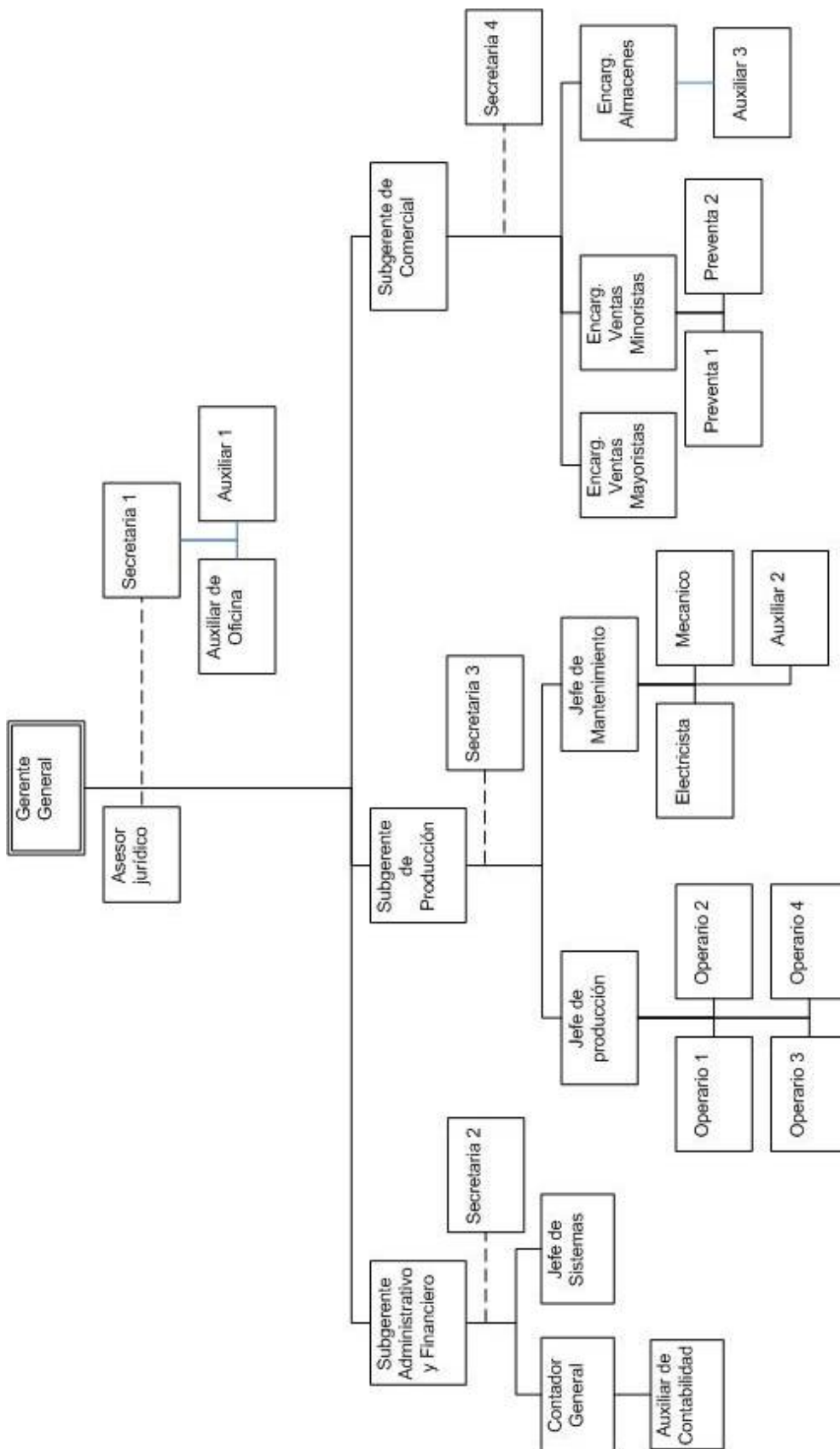
PREGUNTAS

1. Escoja un nombre adecuado para la empresa que debe analizar.
2. ¿Cual es la estructura organizacional mas adecuada para el organismo social que debe analizar?
3. Elabore una planilla de costo labor correspondiente al presente mes, considerando que no existen descuentos por faltas o atrasos y que todo el personal ha presentado crédito fiscal (facturas) para cubrir la totalidad del RC-IVA correspondiente a este mes. (Debe considerar también el bono de antigüedad, natalidad y lactancia).
4. En base a la Tabla N° 5, elabore la descripción de cargos para los trabajadores marcados con una x, de acuerdo al modelo especificado en la página web.
Recomendaciones:
 - La descripción del cargo debe estar adecuada al tipo de empresa, por ejemplo, no es lo mismo un operario de una carpintería que un operario de una empresa metal mecánica.
 - Incluya una descripción lo más completa posible del perfil del cargo procurando que no sea una copia del modelo.
5. ¿Cual es la Misión y la Visión de la empresa? *(Pregunta opcional)*

Reglas del Examen

1. El examen será publicado a las 9:30 horas del 11/01/08 y debe ser entregado a las 9:00 del 12/01/08 imposterigablemente. La entrega se hará en la puerta principal del edificio de la Facultad (Pagador entre San Felipe y Ballivián) y habrá una tolerancia de 15 minutos.
2. El trabajo es personal de tal manera que existe un juego de datos diferente para cada estudiante. Si un estudiante no respeta su juego de datos, se anulará su examen, sin posibilidad de reclamo. También se anularán exámenes idénticos.
3. Consultas se absolverán a través del Messenger, correo electrónico o el celular 70420009.

Próspero Año 2008, lleno de buenas calificaciones...



Los casos presentados en este documento, han sido preparados mediante investigaciones propias de Ivar Zabaleta como base de discusión en clase para fines estrictamente académicos y por lo tanto no pretenden ilustrar el manejo efectivo o deficiente en situaciones administrativas. En consecuencia, los nombres, circunstancias, información y datos consignados en el presente documento pueden haber sido modificados. Oruro, Bolivia 2008

TABLA Nº 1
TIPO DE EMPRESA

Nº	Nombre	Tipo
1	Alanes Zeballos Lizeth Keiko	Empresa Metalmeccanica
2	Alanez Suaznabar Maria Teresa	Fabrica de plasticos
3	Alvarez Mamani Jorge Alejandro	Barraca (puertas y ventanas)
4	Antezana Rojas Alejandra	Procesadora de Sal
5	Barreto Colque Millan Guillermo	Embotelladora de refrescos
6	Bautista Huanca Olivia	Fabrica de pantalones
7	Blacutt Valdivia Alvaro A	Fabrica de muebles
8	Cabrera Escobar Elsa	Fabrica de articulos de goma
9	Calderon Cadima Patricia	Fabrica de chocolates
10	Carvajal Vidaurre Pablo Felipe	Fabrica de fideos
11	Chambi Rufino Edson Josue	Fabrica de pantalones
12	Chavez Borrás Cesar	Empresa Metalmeccanica
13	Choque Bazan Ezequiel	Fabrica de plasticos
14	Condori Rodriguez Russell	Embotelladora de refrescos
15	Copa Nina S.Marcelo	Procesadora de Sal
16	Cruz Garcia Edwin	Fabrica de muebles
17	Cuba Valdez Pamela Maria	Fabrica de fideos
18	Daza Flores Claudia Patricia	Fabrica de articulos de goma
19	Flores Alanoca Edwin Emilio	Fabrica de chocolates
20	Garcia Mendoza Evelyn	Barraca (puertas y ventanas)
21	Garcia Zuna Elvia	Fabrica de articulos de goma
22	Guevara Miranda Gioconda Nidia	Barraca (puertas y ventanas)
23	Gutierrez Flores Andres	Procesadora de Sal
24	Guzman Paniagua Regina Rocio	Empresa Metalmeccanica
25	Linares Villanueva Dayana V	Fabrica de pantalones
26	Lopez Gonzales Dalia Marithza	Fabrica de fideos
27	Medina Herbas Richard D	Fabrica de plasticos
28	Mendieta Gutierrez Nancy	Fabrica de chocolates
29	Mendoza Gonzales Juana	Embotelladora de refrescos
30	Mollinedo Rodriguez Paola Andrea	Fabrica de muebles
31	Nina Choque Gualberth Orlando	Embotelladora de refrescos
32	Ortega Albino Almir	Fabrica de articulos de goma
33	Pacheco Chiri Elvis Carlos	Barraca (puertas y ventanas)
34	Paredes Guaygua Janeth	Empresa Metalmeccanica
35	Peñafiel Gutierrez Veimar	Fabrica de chocolates
36	Perez Flores Cesar Ismael	Fabrica de muebles
37	Pita Perez Sandra Soledad	Fabrica de plasticos
38	Quispe Chavez María del Carmen	Fabrica de pantalones
39	Rivero Vicente Ever	Fabrica de fideos
40	Rocha C.Julio Cesar	Procesadora de Sal
41	Rojas Quispe Gustavo Elio	Fabrica de muebles
42	Roman Ramos A. Marcos	Fabrica de chocolates
43	Sanchez Vasquez Carla Ines	Barraca (puertas y ventanas)
44	Sarzuri Mamani Ronald	Embotelladora de refrescos
45	Torrejon Adrian Marina	Fabrica de pantalones
46	Torrez Roque Victor Hugo	Fabrica de articulos de goma
47	Valdez Quiñones Roberto	Fabrica de fideos
48	Vasquez Ayllon Maria Cristina	Fabrica de plasticos
49	Veliz Rodriguez Patricia Angela	Procesadora de Sal
50	Vilca Lazaro Angela Deysi	Empresa Metalmeccanica
51	Yucra Mamani Policarpio	Fabrica de muebles
52	Yugar Ecos Marco Antonio	Fabrica de pantalones
53	Zeballos Pizarro Carlos Felipe	Fabrica de chocolates
54	Personas que no estan en lista	Fabrica de fideos

TABLA N° 2
PERSONAL DE LA EMPRESA

Item	Nombre	Nivel	Salario Bas.
1	Gerente General	1	6400
2	Subgerente de Producción	2	5600
3	Subgerente Administrativo y Financiero	2	5200
4	Subgerente de Comercial	2	5450
5	Jefe de Mantenimiento	3	4800
6	Jefe de producción	3	5000
7	Jefe de Sistemas	3	4700
8	Contador General	3	4200
9	Asesor jurídico	3	4800
10	Mecanico	4	4000
11	Electricista	4	3500
12	Encarg. Ventas Minoristas	4	3800
13	Encarg. Almacenes y entregas	4	3200
14	Encarg. Ventas Mayoristas	4	3300
15	Secretaria 3	5	2900
16	Secretaria 2	5	2900
17	Secretaria 4	5	2900
18	Secretaria 1	5	3200
19	Operario 2	6	2400
20	Operario 4	6	2200
21	Operario 3	6	2200
22	Operario 1	6	2400
23	Preventa 2	6	2400
24	Preventa 1	6	2400
25	Auxiliar 2	7	1300
26	Auxiliar de Contabilidad	7	1600
27	Auxiliar 3	7	1300
28	Auxiliar 1	7	1400
29	Auxiliar de Oficina	7	1500

TABLA Nº 3

ANTIGÜEDAD DEL PERSONAL (EN AÑOS)

Nº	Nombre	PERSONAL DE LA EMPRESA																													
		Gerente General	Subgerente de Producción	Subgerente Administrativo y Financiero	Subgerente de Comercial	Jefe de Mantenimiento	Jefe de producción	Jefe de Sistemas	Contador General	Asesor jurídico	Mecanico	Electricista	Encarg. Ventas Minoristas	Encarg. Almacenes	Encarg. Ventas Mayoristas	Secretaria 3	Secretaria 2	Secretaria 4	Secretaria 1	Operario 2	Operario 4	Operario 3	Operario 1	Preventa 2	Preventa 1	Auxiliar 2	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar 3	Auxiliar 1	Auxiliar de Oficina	
1	Alanes Zeballos Lizeth Keiko	5	8	11	6	12	5	11	4	2	8	11	2	8	1	12	10	6	3	8	11	6	4	12	0	10	6	9	0	2	
2	Alanez Suaznabar Maria Teresa	8	4	4	3	12	1	1	10	6	4	6	6	1	4	8	0	2	8	0	9	1	9	11	1	3	10	7	0	3	
3	Alvarez Mamani Jorge Alejandro	4	8	7	5	9	8	4	3	6	8	5	11	3	1	3	12	9	8	1	10	0	1	9	11	11	8	1	8	11	
4	Antezana Rojas Alejandra	6	12	2	5	7	5	3	2	7	1	3	5	3	8	12	6	6	4	3	3	6	5	0	12	2	0	9	4	9	
5	Barreto Colque Millan Guillermo	5	2	5	12	1	8	5	12	1	11	3	3	6	1	8	12	7	5	11	8	2	9	9	3	5	7	2	12	4	
6	Bautista Huanca Olivia	1	3	1	11	6	10	8	8	1	6	8	11	1	9	5	5	8	10	3	9	7	1	5	12	0	11	12	4	0	
7	Blacutt Valdivia Alvaro A	1	6	0	10	9	9	0	7	0	4	9	1	3	7	6	2	8	0	11	5	12	7	0	3	5	6	12	11	3	
8	Cabrera Escobar Elsa	5	4	4	7	6	6	6	7	10	1	6	2	6	7	5	2	0	10	1	4	4	12	5	3	10	7	7	5	5	
9	Calderon Cadima Patricia	10	1	1	9	5	1	3	2	9	8	1	12	4	8	10	9	3	0	0	3	2	1	10	0	5	12	8	2	9	
10	Carvajal Vidaurre Pablo Felipe	6	4	11	4	1	8	4	1	8	7	7	8	7	8	5	11	3	8	8	10	3	7	1	12	9	11	1	12	12	
11	Chambi Rufino Edson Josue	1	4	0	12	0	6	7	5	9	2	2	6	3	2	6	6	0	10	1	0	11	7	10	1	0	1	0	0	10	
12	Chavez Borrás Cesar	7	12	2	7	1	0	1	2	11	3	3	4	2	11	1	1	2	0	1	10	3	7	4	1	11	5	4	5	0	
13	Choque Bazan Ezequiel	6	12	8	11	8	0	5	2	5	1	12	11	7	4	0	8	10	1	6	10	4	2	11	8	2	1	1	10	12	
14	Condori Rodriguez Russell	5	5	2	6	4	12	3	4	1	7	8	3	5	12	8	4	8	11	1	4	8	0	11	0	12	2	5	6	3	
15	Copa Nina S.Marcelo	6	6	5	4	5	5	9	9	9	11	9	0	7	9	5	4	7	12	4	11	11	11	6	4	6	6	4	9	8	
16	Cruz Garcia Edwin	1	0	11	0	3	11	1	1	10	1	6	11	2	3	8	8	9	0	12	9	12	9	11	5	3	2	1	0	10	
17	Cuba Valdez Pamela Maria	4	3	2	4	4	7	12	5	9	4	10	1	2	5	5	6	12	8	11	9	11	9	6	3	0	5	10	7	0	
18	Daza Flores Claudia Patricia	6	9	3	7	9	11	1	12	5	7	8	9	1	12	2	8	7	7	10	2	7	6	10	1	7	10	2	4	12	
19	Flores Alanoca Edwin Emilio	11	11	11	9	9	8	10	3	5	0	8	9	2	3	8	4	7	2	9	11	2	1	6	10	7	1	6	7	9	
20	Garcia Mendoza Evelyn	2	0	11	5	5	12	11	11	12	11	2	2	1	9	5	1	6	11	10	10	6	1	7	7	10	0	2	5	7	
21	Garcia Zuna Elvia	11	7	12	9	2	3	9	10	4	10	11	12	3	1	1	3	0	12	1	0	2	1	8	11	10	12	5	12	11	
22	Guevara Miranda Gioconda Nidia	6	10	8	0	6	12	11	9	10	11	4	2	2	9	3	12	11	0	2	9	3	11	10	5	11	11	3	3	12	
23	Gutierrez Flores Andres	2	1	1	10	0	3	10	11	5	10	6	11	0	9	10	11	2	9	8	5	3	11	9	5	7	1	1	3	1	
24	Guzman Paniagua Regina Rocio	8	8	2	7	8	9	0	11	8	0	6	11	1	2	9	4	9	0	7	6	4	10	2	6	6	4	3	11	10	
25	Linares Villanueva Dayana V	9	0	4	11	6	12	11	7	6	2	4	1	11	6	5	12	7	3	2	4	8	2	11	10	12	9	8	3	12	
26	Lopez Gonzales Dalia Marithza	3	11	3	2	10	6	6	12	6	6	8	1	8	6	12	3	11	12	9	2	3	11	5	5	8	1	9	5	8	
27	Medina Herbas Richard D	9	12	11	3	2	10	8	10	1	7	8	6	0	3	10	3	8	10	10	4	11	10	6	11	6	7	9	0	8	
28	Mendieta Gutierrez Nancy	0	9	4	3	8	10	9	11	8	2	8	0	12	0	1	9	2	1	12	10	0	5	2	2	12	1	5	11	6	
29	Mendoza Gonzales Juana	3	9	10	6	12	1	12	7	6	1	9	4	9	8	4	3	12	1	4	2	0	9	8	5	9	5	8	8	8	
30	Mollinedo Rodriguez Paola Andrea	8	9	4	7	6	5	6	8	11	7	0	6	5	2	0	8	6	9	4	2	2	12	9	9	6	5	8	5	3	
31	Nina Choque Gualberth Orlando	5	7	0	10	3	10	5	5	7	6	0	6	11	6	9	7	10	2	2	6	2	3	12	6	8	10	0	1	9	
32	Ortega Albino Almir	11	9	2	5	5	5	0	2	7	11	7	1	8	2	1	7	1	6	7	5	8	7	10	0	11	11	7	9	7	
33	Pacheco Chiri Elvis Carlos	1	7	10	1	2	0	7	2	5	4	7	12	7	2	8	10	5	12	8	8	5	10	0	4	3	5	5	6	6	
34	Paredes Guaygua Janeth	3	8	12	0	0	2	5	10	11	0	8	12	11	10	0	2	7	5	6	4	4	10	1	0	1	12	1	2	11	
35	Peñafiel Gutierrez Veimar	3	5	5	10	6	10	7	11	1	2	10	10	7	6	1	3	12	1	8	8	9	1	3	10	5	6	7	8	8	
36	Perez Flores Cesar Ismael	10	6	8	6	6	5	2	8	8	2	7	2	7	9	8	10	9	3	12	3	1	1	7	1	4	6	4	3	9	
37	Pita Perez Sandra Soledad	0	4	10	5	12	5	5	4	2	5	2	2	4	3	11	10	4	10	1	5	1	5	9	12	11	6	1	9	6	
38	Quispe Chavez María del Carmen	2	9	3	10	7	7	10	3	11	1	1	11	5	9	5	4	2	12	12	7	1	10	0	9	11	1	5	12	7	
39	Rivero Vicente Ever	5	9	1	1	11	4	0	9	11	12	3	1	5	12	5	7	6	4	0	3	2	1	0	7	7	6	10	3	4	
40	Rocha C.Julio Cesar	11	8	8	12	11	6	11	4	8	10	6	9	8	8	8	5	0	9	12	1	7	8	6	7	7	3	1	12	11	
41	Rojas Quispe Gustavo Elio	6	10	12	0	9	7	5	4	9	12	9	11	12	7	6	0	11	8	11	4	9	12	8	7	12	1	0	9	11	
42	Roman Ramos A. Marcos	5	7	6	10	11	12	4	7	7	11	9	5	1	0	10	10	12	8	3	6	0	4	9	1	11	11	7	10	5	
43	Sanchez Vasquez Carla Ines	10	2	4	6	3	0	0	9	1	11	9	8	12	4	3	1	7	0	8	3	5	6	6	6	3	3	6	11	8	
44	Sarzuri Mamani Ronald	6	0	11	9	5	9	8	7	4	2	10	9	4	11	9	9	3	2	12	2	10	3	6	6	9	4	11	8	2	2
45	Torreon Adrian Marina	7	8	0	2	1	11	5	0	6	7	12	7	9	3	0	5	9	6	2	3	3	9	2	6	10	3	10	2	0	
46	Torrez Roque Victor Hugo	7	8	1	6	2	11	12	2	1	6	10	10	10	5	9	6	9	12	12	9	9	10	6	6	12	2	1	12	10	
47	Valdez Quiñones Roberto	11	12	2	1	2	6	2	11	8	7	12	11	5	12	2	6	5	9	10	11	12	6	12	12	4	11	0	10	11	
48	Vasquez Ayllon Maria Cristina	6	0	12	2	11	9	8	12	4	5	1	0	3	4	9	2	9	12	12	6	4	9	10	11	6	3	1	12	6	
49	Veliz Rodriguez Patricia Angela	4	12	6	8	1	12	3	1	5	5	9	12	5	3	3	7	7	12	2	9	10	7	5	12	7	1	0	6	1	
50	Villca Lazaro Angela Deysi	2	6	10	8	4	6	10	12	5	4	5	5	8	11	12	8	12	7	11	9	9	12	2	2	9	1	4	10	8	
51	Yucra Mamani Policarpio	3	8	4	10	11	4	2	1	5	0	0	0	4	0	4	3	8	4	10	4	1	0	6	2	11	0	10	1	6	
52	Yugar Ecos Marco Antonio	5	2	6	6	0	11	4	12	9	10	2	9	4	8	12	10	8	2	11	4	6	1	1	1	7	11	0	9	10	
53	Zeballos Pizarro Carlos Felipe	0	4	9	3	5	12	3	7	12	4	4	6	12	7	12	10	8	3	1	6	0	1	10	2	9	1	8	4	0	3
54	Personas que no estan en la lista	0	11	12	1	5	7	0	9	4	4	8	12	1	3	11	3	4	12	10	1	2	8	7	1	6	5	8	5	3	

BONOS AL PERSONAL

BONOS AL PERSONAL																														
		PERSONAL DE LA EMPRESA (SEGÚN EL ÍTEM)																												
Nº	Nombre	Gerente General	Subgerente de Producción	Subgerente Administrativo y Financiero	Subgerente de Comercial	Jefe de Mantenimiento	Jefe de producción	Jefe de Sistemas	Contador General	Asesor jurídico	Mecanico	Electricista	Encarg. Ventas Minoristas	Encarg. Almacenes	Encarg. Ventas Mayoristas	Secretaria 3	Secretaria 2	Secretaria 4	Secretaria 1	Operario 2	Operario 4	Operario 3	Operario 1	Preventa 2	Preventa 1	Auxiliar 2	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar 3	Auxiliar 1	Auxiliar de Oficina
1	Alanes Zeballos Lizeth Keiko	-	-	-	-	L	-	-	-	-	L	-	-	-	-	-	-	-	L	-	-	-	-	L+M	-	L	-	-	-	-
2	Alanez Suaznabar Maria Teresa	-	L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L	L	-	-	-	-	-	-	-	L	-	-	L	-
3	Alvarez Mamani Jorge Alejandro	-	L	-	L+M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L
4	Antezana Rojas Alejandra	L	-	-	-	L	-	-	-	-	-	-	L+M	-	-	L	-	-	-	L+M	-	-	-	L	-	-	L	-	-	-
5	Barreto Colque Millan Guillermo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L	L	-	-	-	-	L	-	-	L+M	-	-	-	L	-	-	-	L	-	-
6	Bautista Huanca Olivia	-	-	-	L	-	L	-	-	-	-	-	-	-	L	-	-	-	-	L+M	-	-	-	-	L	-	L	-	L	-
7	Blacutt Valdivia Alvaro A	-	L+M	-	-	-	L	-	L	-	-	L	-	-	-	-	-	-	L	-	L	-	-	-	-	L	-	-	-	-
8	Cabrera Escobar Elsa	L	-	-	-	-	-	-	L+M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L+M	-	-	-	L+M	-	-	-	L	-	-	-
9	Calderon Cadima Patricia	L+M	-	-	-	-	L	-	-	-	L+M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L	-	-	-	-	L	-	L	-
10	Carvajal Vidaurre Pablo Felipe	-	-	-	-	-	-	-	-	L	-	-	L+M	-	-	-	L	-	-	-	-	-	L	L+M	-	-	L	-	-	-
11	Chambi Rufino Edson Josue	-	L	-	-	L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L+M	L	-	-	-	-	-	-	L	-	-	L	-	L
12	Chavez Borrás Cesar	-	-	-	-	-	-	-	L	-	-	-	-	-	L	-	-	-	-	L	-	-	-	-	-	-	-	-	L	L+M
13	Choque Bazan Ezequiel	-	-	-	-	-	L	-	-	-	-	-	L	-	-	-	L	-	-	-	-	-	L+M	L	-	-	-	-	-	-
14	Condori Rodriguez Russell	-	-	L+M	L	-	-	L+M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L	-	-	-	-	L	L	-
15	Copa Nina S.Marcelo	L+M	L	-	L	-	-	-	-	-	-	L	-	L	-	-	-	-	-	-	-	-	L+M	-	-	-	-	-	-	L+M
16	Cruz Garcia Edwin	-	-	L	-	-	L	-	-	L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L+M	-	-	L	-	-	-	-	-
17	Cuba Valdez Pamela Maria	-	-	-	-	-	-	L+M	-	-	-	-	L+M	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L	-	L	-	-	L	-	L
18	Daza Flores Claudia Patricia	-	-	-	-	-	-	L	-	-	-	L+M	-	L	-	-	-	-	L+M	L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L
19	Flores Alanoca Edwin Emilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L	-	-	L	L+M	-	L+M	-	-	L	-	-	-	-	-	-	-	L
20	Garcia Mendoza Evelyn	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	L	L	L+M	-	-	-	-	-	-	L	-	-	-	-	-	L
21	Garcia Zuna Elvia	-	-	L	-	L+M	-	-	-	-	-	-	-	-	L	-	-	-	L	L	L	-	L	-	-	-	-	-	-	-
22	Guevara Miranda Gioconda Nidia	-	-	L	-	-	-	L	-	-	-	L																		

TABLA N° 5

TRABAJADORES ESCOGIDOS PARA EL MANUAL DE FUNCIONES																															
		PERSONAL DE LA EMPRESA (SEGÚN EL ÍTEM)																													
Nº	Nombre	Gerente General	Subgerente de Producción	Subgerente Administrativo y Financiero	Subgerente de Comercial	Jefe de Mantenimiento	Jefe de producción	Jefe de Sistemas	Contador General	Asesor jurídico	Mecanico	Electricista	Encarg. Ventas Minoristas	Encarg. Almacenes	Encarg. Ventas Mayoristas	Secretaria 3	Secretaria 2	Secretaria 4	Secretaria 1	Operario 2	Operario 4	Operario 3	Operario 1	Preventa 2	Preventa 1	Auxiliar 2	Auxiliar de Contabilidad	Auxiliar 3	Auxiliar 1	Auxiliar de Oficina	
1	Alanes Zeballos Lizeth Keiko				X				X													X				X					
2	Alanez Suaznabar Maria Teresa						X							X			X									X		X			
3	Alvarez Mamani Jorge Alejandro										X					X					X								X		
4	Antezana Rojas Alejandra		X			X										X					X			X			X				
5	Barreto Colque Millan Guillermo			X				X		X														X							
6	Bautista Huanca Olivia	X						X					X	X																	
7	Blacutt Valdivia Alvaro A		X				X											X								X					
8	Cabrera Escobar Elsa					X						X		X								X									
9	Calderon Cadima Patricia						X													X					X		X				
10	Carvajal Vidaurre Pablo Felipe								X						X											X			X		
11	Chambi Rufino Edson Josue			X									X								X							X			
12	Chavez Borrás Cesar			X						X																	X		X		
13	Choque Bazan Ezequiel				X						X											X								X	
14	Condori Rodriguez Russell	X											X				X										X				
15	Copa Nina S.Marcelo				X				X					X																X	
16	Cruz Garcia Edwin							X									X					X						X			
17	Cuba Valdez Pamela Maria	X												X											X			X			
18	Daza Flores Claudia Patricia					X			X															X			X				
19	Flores Alanoca Edwin Emilio												X	X				X		X											
20	Garcia Mendoza Evelyn		X							X							X													X	
21	Garcia Zuna Elvia					X		X					X																	X	
22	Guevara Miranda Gioconda Nidia			X					X					X						X											
23	Gutierrez Flores Andres					X			X									X									X				
24	Guzman Paniagua Regina Rocio						X					X			X											X					
25	Linares Villanueva Dayana V	X							X		X																		X		
26	Lopez Gonzales Dalia Marittha									X									X				X		X						
27	Medina Herbas Richard D				X	X										X												X			
28	Mendieta Gutierrez Nancy	X						X					X													X					
29	Mendoza Gonzales Juana														X									X	X	X					
30	Mollinedo Rodriguez Paola Andrea					X						X	X																	X	
31	Nina Choque Gualberth Orlando	X					X	X																					X		
32	Ortega Albino Almir						X			X												X						X			
33	Pacheco Chiri Elvis Carlos				X						X			X					X												
34	Paredes Guaygua Janeth					X							X		X		X														
35	Peñafiel Gutierrez Veimar		X																						X	X	X				
36	Perez Flores Cesar Ismael								X			X										X				X					
37	Pita Perez Sandra Soledad					X								X					X								X				
38	Quispe Chavez María del Carmen													X						X							X			X	
39	Rivero Vicente Ever								X	X						X									X						
40	Rocha C.Julio Cesar							X							X		X												X		
41	Rojas Quispe Gustavo Elio		X	X											X														X		
42	Roman Ramos A. Marcos				X				X		X										X										
43	Sanchez Vasquez Carla Ines				X								X						X						X						
44	Sarzuri Mamani Ronald						X					X								X					X						
45	Torrejon Adrian Marina	X	X						X													X									
46	Torrez Roque Victor Hugo									X					X						X						X				
47	Valdez Quiñones Roberto	X				X					X		X																		
48	Vasquez Ayllon Maria Cristina																	X					X					X		X	
49	Veliz Rodriguez Patricia Angela		X		X				X																	X					
50	Villca Lazaro Angela Deysi		X					X				X															X				
51	Yucra Mamani Policarpio									X		X		X											X						
52	Yugar Ecos Marco Antonio			X								X									X							X			
53	Zeballos Pizarro Carlos Felipe	X					X								X														X		
54	Personas que no estan en lista							X					X										X								